



EKSEKVERINGSLEDELSE I EJERLEDET VIRKSOMHED

Udfordring

Små og mellemstore virksomheder har ofte mere fokus på at drive basisforretningen end at eksekvere langsigtede strategier. Handlingsplaner bliver derfor tit styret i regneark, og der er ikke tradition for digitale værktøjer med påmindelses-, kommunikations- og samarbejds muligheder, der sikrer fremdrift og professionel eksekveringsledelse i en travl hverdag.

Regneark og præsentationer er gode hjælpere, men når man trækker i arbejdstøjet og går i gang med at føre planerne ud i livet, så kommer de værktøjer til kort og planerne forbliver glemt i skuffen eller på reolen.

SKY-LIGHT A/S havde lignende udfordringer inden de implementerede ActionPlanner.

Ambitioner og behov

Den vestjyske plastvirksomhed SKY-LIGHT A/S har et ambitiøst mål om at tilbyde kundetilpassede emballageløsninger med markedets højeste andel af genanvendt plast. Dette og andre ambitiøse mål skulle realiseres sideløbende og for at styre eksekveringen, erkendte ledelsen, at der måtte introduceres et digitalt ledelses- og opfølgningssystem.

Ét krav var, at man bedre kunne inddrage medarbejdere og gøre handlingsplanerne nærværende og levende i hverdagen. Andre krav var, at løsningen var en sikker web-baseret service, hurtigt at komme i gang med, nemt at lære og intuitivt at bruge. Endeligt skulle løsningen kunne skabe ét samlet overblik i real-time – fra strategiske mål, KPI'er og projekter til rapportering og opgavestyring på tværs af forretningen. **Valget faldt på ActionPlanner.**

God eksekveringsledelse indebærer, at man oversætter mål til handlingsplaner, delegerer entydigt, handler proaktivt, giver løbende feedback og følger systematisk op indtil målet er nået. Den ledelsesudfordring adresserer ActionPlanner meget tydeligt.

Indsats og resultat

Efter en gnidningsfri implementering hvor alle funktionærer blev involveret, fulgte man antal logins, antal feedbacks og kvaliteten af feedbacks på de ugentlige møder. Det skabte en rutine for brugen af systemet og den enkelte fik øjnene op for værdien ved et digitalt eksekverings- og opfølgningværktøj.

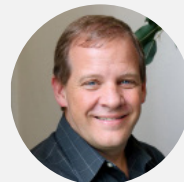
Nu har man et ledelsessystem til at følge op på både strategiske og operationelle beslutninger i ét gyldent overblik. Man er på toppen af hvor det halter, hvor arbejdsbelastningen er størst, hvor der er behov for hjælp og hvor det går rigtig godt. En effektiv opgavestyring bidrager positivt til, at SKY-LIGHT oplever, at de er blevet væsentlig bedre til at eksekvere og har fået succes med ActionPlanner.

CASE: ÉT GYLDENT OVERBLIK PÅ TVÆRS AF TEAMS

Værdi: Sikkerhed for, at der er styr på tingene!

Som leder skal man tit uddelegere. Men det sker ofte, at modtageren ikke opfatter den verbale kommunikation som det var tiltænkt. Det kan medføre misforståelser, forsinkelser eller at tingene strander.

Med ActionPlanner skriver du dine aftaler ind i systemet og delegerer når du er klar. Det har den fordel, at du selv bliver mere afklaret med hvorfor du søsætter initiativet, hvilke resultater du ønsker og deadlines. Det gør det lettere at kommunikere efterfølgende til din medarbejder og fordi systemet sender påmindelser til den ansvarlige, bliver aftalen ikke glemt i farten.



Med ActionPlanner har vi fået en platform, der rummer det hele og hvor vi kan få overblikket. Jeg behøver ikke at bekymre mig om, at der er handlingsplaner for salg, driften, økonomi og IT liggende forskellige steder. Jeg får det hele ét sted og så er det smart, at det er tilgængeligt hvor som helst fra. Ja, jeg kan stadigvæk følge med i hvordan det går med virksomheden når jeg er på ferie – hvis jeg vil."

– Søren Kjær Larsen, administrerende direktør

CASE: NEM OPFØLGNING FORUD FOR MØDER

Værdi: Færre og mere effektive møder

Mange virksomheder afholder ugentlige team møder, månedlige ledermøder og én-til-én møder. Desværre er møderne ikke så effektive og værdiskabende som de kunne være. Med ActionPlanner kan man både afholde færre og bedre møder. Ved at sparre status-rundt-om-bordet tiden, der ofte udgør mere end halvdelen af mødetiden, og i stedet rette opmærksomheden på de "røde og gule" aktiviteter, får man løst de største udfordringer, truffet de nødvendige beslutninger og hjulpet folk videre med deres eksekvering.



Med ActionPlanner sparer vi tid på møderne ved, at vi hver især har lagt agenda punkter derind med de initiativer, der skal gennemgås. Så kan vi alle læse op på de rigtige initiativer og behøver ikke at løbe rundt til vores medarbejdere for at få updates. Jeg kan forberede mig når det passer og det sparer mig for en del tid på opfølgning og rapportering. I tillæg er mødeeffektiviteten blevet meget højere.

– Brian Rasmussen, vicedirektør og produktionsdirektør

CASE: SUCCESFULD IMPLEMENTERING AF NYT IT SYSTEM

Værdi: Alt samlet i én sikker serviceløsning

ActionPlanner er både et ledelses-, projekt- og opgavestyringssystem på nettet. Kravet til en sikker web-baseret løsning er ekstra vigtigt, fordi den indeholder virksomhedens strategi, mål og handlingsplaner.

ActionPlanner servicere banker og det høje informationssikkerhedsniveau, der skal til at tilfredsstille den finansielle sektor, er noget alle ActionPlanner kunder kan nyde godt af.



Som IT Direktør er ActionPlanner et interessant værktøj fordi det er ekstremt simpelt at komme i gang med, det er 100% cloud-baseret og på en sikker platform. Så at indføre det sammen med vores øvrige IT-infrastruktur har været enkelt og dejligt nemt fordi det er software as a service.

– Dennis Østergaard, IT direktør